

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Новиков Денис Владимирович
Должность: Директор филиала
Дата подписания: 11.11.2024 10:37:57
Уникальный программный ключ:
3357c68ce48ec4f695c95289ac7a9678e502be60

Лабораторная работа №1.

1. **Понятие корпорации и корпоративного управления в узкой и расширительной трактовке.**

2. Виды и варианты трансформаций.
3. Организационные формы объединений юридических лиц.
4. Модели корпоративного управления.
5. Специфика развития российской модели корпоративного управления. Анализ информации, показателей и результатов транспортных систем.
6. **Проекты и программы совершенствования деятельности и развития транспортных и транспортно-логистических предприятий.**

Лабораторная работа
Определение целесообразности по передаче
транспортных услуг на аутсорсинг.

Исходные данные:

1. Характеристика автопарка

Таблица 1

<i>№ п/п</i>	<i>Автомобиль, марка</i>	<i>Балансовая стоимость автомобиля, руб</i>	<i>Количество автомобилей, ед.</i>	<i>Себестоимость перевозок по прямым затратам, руб/ткм</i>	<i>Грузооборот, т км</i>
1					
2					
3					
...					
n					

2. Численность водителей, чел.
3. Средняя зарплата водителей, руб.
4. Численность управленческого и обслуживающего персонала, занятого на оказании транспортных услуг, чел.
5. Средняя зарплата управленческого и обслуживающего персонала, занятого оказанием транспортных услуг, руб.
6. Балансовая стоимость автомобиля определяется студентом самостоятельно и записывается в табл. 1.
7. Численность управленческого и обслуживающего персонала, подлежащего сокращению, чел. (принимается в размере (60-80%) от п.4.

Порядок выполнения задания.

1. Определение годовых затрат на содержание и обслуживание транспортного хозяйства.

Определение прямых расходов

$$\mathcal{E}_{\text{пр.}} = \sum S_i \cdot A_{\Gamma i}$$

где S_i – себестоимость по прямым расходам i -го типа автомобиля, руб./ткм.

$A_{\Gamma i}$ – грузооборот, выполняемый i -м типом автомобиля, ткм.

Определение косвенных расходов. Косвенные расходы включают в себя отчисления на страхование автомобилей и налог на имущество.

$$\mathcal{E}_{\text{косв.}} = \mathcal{E}_{\text{страх.}} + \mathcal{E}_{\text{н.и.}},$$

где $\mathcal{E}_{\text{страх.}}$ = сумма отчислений на страхование, руб.

$\mathcal{E}_{\text{н.и.}}$ = налог на имущество, руб.

$$\mathcal{E}_{\text{страх.}} = \alpha_{\text{страх.}} \times \sum K_{\text{авт.}i},$$

где $\alpha_{\text{страх.}}$ – норма отчислений на страхование, %

Рекомендуемая норма отчислений 2-5 % от остаточной стоимости автомобиля.

Остаточная стоимость автомобиля принимается в размере 40-60% от балансовой стоимости.

$$\mathcal{E}_{\text{ни}} = a_{\text{ни}} \times \sum K_{\text{авт.}i}$$

где $a_{\text{ни}}$ – ставка налога на имущество (принимается 2%)

Определение распределяемых расходов. Распределяемые расходы включают расходы аппарата управления и обслуживающего персонала транспортного хозяйства.

Годовые распределяемые расходы определяются исходя из численности управленческого и обслуживающего персонала, занятого на оказании транспортных услуг (п.4 задания) средней заработной платы управленческого и обслуживающего персонала (в п.5 задания)

Расчет существующих распределяемых затрат проводится в форме табл.2, где представлены в % от заработной платы статьи затрат, включаемых в распределяемые расходы.

Расчет распределяемых расходов на оказание транспортных услуг

Таблица 2

<i>N n/n</i>	<i>Статьи затрат</i>	<i>Порядок определений</i>	<i>Годовой результат , тыс.руб.</i>
Существующий вариант			
1.	Зар. плата управленческого и обслуживающего персонала	$Z_{уп} = Z_{уп} \times 12$	
2.	Страховые взносы	30% от п.1	
3.	Выплаты социального характера	10% от п.1	
4.	Компьютеры	Определяются самостоятельно	
5.	Программное обеспечение	Определяются самостоятельно	
6.	Междугородные переговоры	5% от п.1	
7.	Интернет	5% от п.1	
8.	Командировочные расходы	15% от п.1	
9.	Мобильная связь	15% от п.1	
10.	Учеба, семинары	5% от п.1	
11.	Оборудование офиса и канцелярские товары	10% от п.1	
12.	Износ основных средств	6-15% от (п.4 + п.11)	
13.	Итого: распределяемых расходов	$\bar{Э}_{распр.}$	

2. Определяем общие расходы от оказания транспортных услуг

$$\bar{Э}_{общ} = \bar{Э}_{пр} + \bar{Э}_{косв} + \bar{Э}_{распр}$$

3. Расчет экономических показателей при переходе на аутсорсинг.

При переходе на аутсорсинг необходимо дополнительно учесть расходы, связанные с сокращением водителей и управленческого персонала. Данные расходы определяются по формуле.

$$\bar{Э}_{вод} = n_{вод} \times n_{мес} \times \bar{З}_{вод}$$

где $n_{\text{вод}}$ – число водителей, работающих на предприятии;

$n_{\text{мес}}$ – число месяцев, за которые выплачивается компенсация при увольнении

$$n_{\text{мес.}}=3 ;$$

$\bar{Z}_{\text{вод}}$ – средняя зарплата водителей, руб.

Аналогично определяются расходы при увольнении управленческого персонала:

$$\mathcal{E}_{\text{упр.}}=n_{\text{вод}} \times n_{\text{мес}} \times \bar{Z}_{\text{упр.п.}}$$

Распределяемые расходы при переходе на аутсорсинг определяются с учетом сокращаемых сотрудников управленческого персонала

$$\mathcal{E}_{\text{распр.}}^{\text{аут.}} = (n_{\text{упр.}} - n_{\text{сокр.}}) \times \mathcal{E}_{\text{распр.}}$$

где $n_{\text{сокр.}}$ – численность управленческого и обслуживающего персонала, подлежащего сокращению (п.7 задания)

$n_{\text{упр.}}$ – численность управленческого и обслуживающего персонала, занятого на оказании транспортных услуг (п.4 задания).

Расходы по найму автомобилей определяются на основе рыночных ставок фрахтов.

При варианте аутсорсинга необходимо учесть доходы от продажи автомобилей. Доходы от продажи автомобилей определяются от рыночной стоимости автомобилей.

Результаты расчетов по экономическим показателям при существующем варианте и при варианте аутсорсинга оформляется в табл.3. в виде притока и оттока денежных средств за три года с разделением по кварталам. На основании расчетов подводится итог целесообразности перевода функции транспортных услуг на аутсорсинг

Итоговая таблица расчета экономической эффективности при переходе на аутсорсинг

Таблица 3

Показатели	I кв	II кв	III кв	IV кв	1 год	2 год
притоки						
Ликвидация автомобилей	-	-	-	V	V	-
оттоки						
Всего расходов прямых	V	V	V	-	V	-
Косвенные расходы	V	V	V	-	V	-
Распределяемые расходы	V	V	V	V	V	V
Расходы по найму автомобилей	-	-	-	V	V	V
Компенсация при увольнении водителей	-	-	-	V	V	-
Компенсация при увольнении управленческого персонала	-	-	-	V	V	-
Всего	V	V	V	V	V	V
Сальдо	V	V	V	V	V	V
Итого по сальдо					V	V

Выводы:

Результаты итоговых расчетов по сальдо сравниваются с общими расходами от оказания транспортных услуг в существующем варианте и определяется целесообразность передачи транспортных услуг на аутсорсинг.

Вопросы к зачету по дисциплине

«Современные формы и методы транспортного менеджмента».

1. Понятие корпорации и корпоративного управления в узкой и расширительной трактовке.
2. Виды и варианты трансформаций.
3. Организационные формы объединений юридических лиц.
4. Модели корпоративного управления.
5. Специфика развития российской модели корпоративного управления. Анализ информации, показателей и результатов транспортных систем.
6. Понятие аутсорсинга.
7. Виды аутсорсинга.
8. Достоинства и недостатки аутсорсинга.
9. Возможности транспортного аутсорсинга. Оказание услуг по оформлению перевозочных документов, по подготовке подвижного состава по предоставлению информационных и финансовых услуг.
10. Основные причины перехода на аутсорсинг.
11. Сущность реинжиниринга.
12. Условия успешного реинжиниринга и факторы риска.
13. Инжиниринг бизнеса и усовершенствование бизнеса. Организация рационального взаимодействия логистических посредников при перевозках пассажиров и грузов.
14. Роль информационных технологий в реинжиниринге. Использование возможности современных информационно-компьютерных технологий при управлении перевозками в реальном режиме времени
15. Моделирование процесса реинжиниринга.
16. Проекты и программы совершенствования деятельности и развития транспортных и транспортно-логистических предприятий.
17. Основы современных информационных технологий в управлении на транспорте, методы разработки программ развития информационного обеспечения транспортной и транспортно-логистической деятельности