

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Новиков Денис Владимирович  
Должность: Директор филиала  
Дата подписания: 11.11.2024 10:37:57  
Уникальный программный ключ:  
3357c68ce48ec4f695c95289ac7a9678e502be60

**Методы принятия управленческих решений**  
**Контрольная работа №1.**

**«Оптимизация логистических процессов»**

Подготовить **схему принятия управленческого решения** по проблеме на основе рационального процесса «Контур управления». При формулировании цели следует использовать принцип SMART.

**Выбор варианта задания.**

Сложите цифры дня и месяца Вашего рождения и найдите Ваш вариант описания проблемы.

1.	Выбор способа перевозки пассажиров на водном транспорте
2.	Выбор транспортного средства для перевозки пассажиров водным транспортом
3.	Выбор способа перевозки пассажиров наземным транспортом
4.	Выбор способа перевозки пассажиров воздушным транспортом
5.	Выбор способа перевозки грузов водным транспортом
6.	Выбор транспортного средства для перевозки грузов водным транспортом
7.	Выбор способа перевозки грузов наземным транспортом
8.	Выбор способа перевозки грузов воздушным транспортом
9.	Выбор способа мультимодальной перевозки грузов

Месяц Вашего рождения укажет на вариант критерия выбора  
(1 – зимний месяц, 2 – весенний, 3 – летний, 4 – осенний):

1	затраты
2	быстрота
3	обязательность/надежность
4	качество/гибкость

**Последовательность подготовки задания.**

**1 этап. Предварительный анализ проблемы.**

1.1. **Основная задача.** Встречаем проблему!

1.2. **Определение уровня сложности:**

**Элементы системы**

**Структура и связи** Вертикальные и горизонтальные отношения.

1.3. **Возможные противоречия:** Есть ли факторы, которые способны существенно повлиять на основную задачу или на правила оценки вариантов.

**2 этап. Постановка задачи**

2.1. **Формулировка SMART-цели:**

Specific	Конкретная
Measurable	Измеряемая
Achievable	Достижимая цель
Realistic	Реальная цель, исходя из ресурсов
Time-bounded	Указан временной период

2.2. **Определение типа задачи по критериям и множеству альтернатив;**

• Предпочтения в процессе решения могут формироваться одним лицом или коллективом, в зависимости от этого задачи принятия решений можно классифицировать на:

задачи индивидуального принятия решений	задачи коллективного принятия решений
---	---------------------------------------

• **Определение основных критериев для выбора наилучших альтернатив;**

Множество критериев выбора может содержать один элемент или несколько.

задачи со скалярным критерием (единственным)	задачи с векторным критерием (многокритериальное принятие решений)
---	---

- Определение множества альтернативных вариантов и основных критериев для выбора из них наилучших;

Множество альтернатив и критериев может иметь детерминированный характер, вероятностный или неопределенный вид, в соответствии с которым задачи принятия решений можно разделить на задачи в условиях риска и задачи в условиях неопределенности

- Выбор метода решения ЗПР.

Характер условия задач	Характер исходных данных	Рекомендации о применении методов решения
условия определенности	Достаточный и достоверный набор количественных данных. Единственная целевая функция (критерий оптимизации) Определенные ресурсы оптимизации, которые можно изменять в некоторых пределах в целях улучшения критерия.	Задача хорошо формализована, есть математическая модель объекта. Методы оптимизации Методы моделирования и математического программирования <sup>1</sup>
в условиях риска	Данные статистических наблюдений (количественная и качественная информация). Возможные альтернативные варианты можно описать с помощью вероятностного распределения.	Занимают место на границе между задачами в условиях определенности и неопределенности Применяются методы полезности, либо привлекают знания экспертов
в условиях неопределенности	Информация является неточной, неполной, неколичественной	Формальные модели системы либо слишком сложны, либо отсутствуют Применяются методы полезности, либо привлекают знания экспертов.

**3 этап. Получение исходных данных и решение задачи.** На этапе принятия решений привлекаются математические методы и вычислительная техника, эксперты и лица, принимающие решение. На данном этапе устанавливаются способы измерения альтернатив.

- сбор количественных (статистических) данных,
- методы математического или имитационного моделирования,
- методы экспертной оценки (формирование группы экспертов, проведение экспертных опросов, анализ экспертных оценок).

Обработка информации может потребовать совершения нескольких итераций и желание применить различные методы для решения задачи. Поэтому именно на этом этапе возникает потребность в компьютерной поддержке процесса принятия решений, которая выполняется с помощью автоматизированных систем принятия решений.

**4 Этап. Анализ и интерпретация полученных результатов.** Полученные результаты могут оказаться неудовлетворительными и потребовать изменений в постановке ЗПР. В этом случае необходимо будет возвратиться на этап 2 или этап 1 и пройти заново весь путь. Следовательно, итерационный характер процесса принятия решений можно считать закономерным.

<sup>1</sup> Термин «программирование» передает смысл единственного и повторяющегося решения для каждого заданного набора исходных параметров



## Контрольная работа 3

1. Задачей микрологистических процессов транспортных предприятий является...

- а) организация доставки грузов на Крайний Север сначала речным, а затем морским транспортом;
- б) обеспечение согласованности в действиях поставщика, покупателя и транспортной организации;
- в) организация грузопереработки в крупном морском порту.**

2. Для логистического посредника критерием выбора варианта организации товародвижения является...

- а) оптимальный уровень обслуживания потребителей;**
- б) минимум издержек на закупки;
- в) минимум издержек на содержание запасов;
- г) минимум издержек на транспортирование.

3. К прямым функциям логистического посредника относят...

- а) выбор транспорта;
- б) рыночные исследования;
- в) организацию складирования и хранения;**
- г) рекламу.

4. Последовательность этапов разработки логистической стратегии при перевозке грузов и пассажиров

- а) установление приоритетов – 3;
- б) анализ возможностей – 2;
- в) разработка стратегического плана развития логистической системы-4;**
- г) оценка – 1.

5. оценка – 1.

- а) накладные расходы;
- б) затраты на техническое обслуживание и текущий ремонт подвижного состава;**
- в) затраты на содержание производственно-технической базы и инфраструктуры транспорта;
- г) расходы на оплату труда административно-управленческого персонала.

6. К постоянным затратам на перевозку грузов и пассажиров относят...

- а) затраты на страхование транспортного средства;**
- б) затраты на содержание производственно-технической базы и инфраструктуры транспорта;
- в) затраты на техническое обслуживание и текущий ремонт подвижного состава, включая запасные части и материалы;
- г) затраты на топливо, смазочные материалы, электроэнергию на движущие операции.

7. Ключевую роль в управлении материальными потоками логистическими посредниками играют:

- а) транспортные и экспедиционные предприятия общего пользования;
- б) предприятия оптовой торговли;
- в) магазины и другие точки розничной торговли;
- г) коммерческо-посреднические организации, оказывающие услуги по организации оптового оборота;

8. Логистические системы транспортного предприятия обладают такими свойствами, как:

- а) способность к адаптации, наличие обратной связи, организация;**
- б) целенаправленность, взаимный обмен с внешней средой;

в) закрытость от воздействия внешних факторов, устойчивость функциональных параметров.

9. закрытость от воздействия внешних факторов, устойчивость функциональных параметров.

а) средством улучшения имиджа транспортной компании;

б) стратегическим фактором снижения конкуренции на рынке транспортных услуг;

**в) эффективным способом организации рационального взаимодействия посредников при перевозке грузов и пассажиров.**

10. Логистический посредник, работающий от чужого имени и за свой счет - это:

а) дилер;

б) брокер;

**в) дистрибьютор;**

г) комиссионер.

### Компетенция ПК-27

1. В первую очередь принципы логистики применимы:

а) при доставке товаров народного потребления по внутренним путям;

**б) при перевозке массовых грузов на технологических маршрутах;**

в) при доставке ценных высокотехнологичных товаров.

2. Укрупненная группа логистических операций, направленных на реализацию целей логистической системы – это?

а) логистическая функция;

б) логистическая система;

в) центральная логистическая операция.

3. Принципиальным отличием логистического подхода к управлению от традиционного является?

а) рассмотрение в качестве объекта управления отдельного подразделения, предприятия;

**б) рассмотрение в качестве объекта управления сквозного материального потока;**

в) рассмотрение в качестве объекта управления взаимодействие предприятия с внешней средой при организации материального потока.

4. Линейно упорядоченное множество участников логистического процесса, осуществляющих логистические операции по доведению внешнего материального потока от одной логистической системы до другой представляет собой?

а) логистическую цепь;

**б) логистический канал;**

в) службу логистики.

5. Расположите последовательность этапов выбора перевозчика

а: ранжирование критериев выбора перевозчика 2;

б: принятие решения о выборе перевозчика 5;

в: вычисление рейтинга перевозчика по каждому критерию 4;

г: оценка возможных перевозчиков в разрезе намеченных критериев 3;

д: определение критериев выбора перевозчика 1.

6. Недостатком морского транспорта является...

а) низкая производительность;

**б) низкая скорость доставки;**

в) относительно высокая стоимость перевозок на большие расстояния;

г) ограниченность видов транспортируемых грузов.

7. К основным задачам транспортного обеспечения логистики относят:

а) управление материальными и связанными с ними информационными и финансовыми потоками с целью снижения общих затрат на продвижение товара от производителя к конечному потребителю;

**б) выбор транспортно - технологической схемы доставки;**

в) заключение договора на закупку необходимых материальных ресурсов;

8. Роль транспорта в логистической цепи поставок определяется тем, что:

**а) затраты на транспортировку сырья, материалов, готовой продукции являются преобладающими в структуре логистических издержек;**

б) значительное количество компаний - производителей товаров являются владельцами транспортных средств и заинтересованы в их эффективном использовании;

в) транспорт оказывает значительное влияние на затраты в сфере основной деятельности компаний - заказчиков транспортных услуг.

9. Под интермодальными перевозками понимается:

а) доставка груза несколькими видами транспорта;

б) доставка груза любым видом транспорта с обязательным участием автомобильного;

**в) доставка груза несколькими видами транспорта с участием оператора**

**перевозки, по единому провозному документу, в единой транспортной единице;**

г) доставка груза с применением комплексных технологий перевалки и переработки.

10. Какие из операций относятся к транспортной логистике?

а) оптимизация материальных потоков внутри предприятия;

б) организация доставки и контроль над транспортированием товаров;

**в) обеспечение согласованности действий непосредственных участников транспортного процесса.**



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Дайте определение управленческому решению. Раскройте содержание правила постановки цели по SMART.
2. Решение примера по экспертному принятию решения

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов»**

1. Объясните процесс принятия решения с точки зрения этапов контура управления.
2. Решение примера оценки риска при выборе варианта.

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 3**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Изложите алгоритм принятия управленческого решения по структурированному подходу 5С.
2. Решение примера по Теории массового обслуживания

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 4**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. По критерию определенности информации различают решения, принятые в условиях определенности. В чем их преимущества?
2. Решение примера Задачи по Теории игр.

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 5**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Чем характеризуются условия неопределенности при принятии решений?  
Каковы основные пути устранения неопределенности при принятии решений?
2. Решение примера по анализу Сопутствующих затрат.

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 6**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Объясните способы подготовки экспертной информации для принятия управленческих решений.
2. Решение примера по экспертному принятию решения.

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 7**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Что включают в себя эвристические методы выработки решений?
2. Решение примера Задачи по Теории игр.

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 8**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. В каких случаях для принятия решений оправданы экспертные методы и методы побочного мышления?
2. Решение примера по оценке риска при выборе решения

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 9**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Какие виды критериев применяют при оценке альтернативных вариантов по концепции 4E?
2. Решение примера по Теории массового обслуживания

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 10**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Способы применение правил сопоставимости вариантов решений.
2. Решение примера Задачи по Теории игр

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 11**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Какими параметрами характеризуется система массового обслуживания?
2. Решение примера по экспертному принятию решения

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 12**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Какие состояния являются критическими для системы массового обслуживания? Как определить их вероятность?
2. Решение примера по анализу Сопутствующих Затрат

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г..

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 13**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. В чем заключается графический метод обоснования оптимальных параметров системы массового обслуживания?
2. Решение примера по Теории массового обслуживания

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г..

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 14**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Что является предметом риска в процессе принятия решений? Какие параметры рассчитывают для принятия решений в условиях риска?
2. Решение примера по оценке риска при выборе варианта

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 15**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Какие существуют методы управления риском принятия решений?
2. Решение примера Задачи по Теории игр

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 16**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Имитационное моделирование для систем массового обслуживания. Учет сезонного фактора.
2. Решение примера по анализу сопутствующих затрат

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 17**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Особенности принятия решений в условиях противодействия. Сущность и содержание игровой модели.
2. Решение примера по экспертному принятию решения

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 18**

**Дисциплина «Методы принятия  
управленческих решений»**

**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Объясните различие критериев выбора стратегий и обоснование выигрыша в Теории игр.
2. Решение примера Задачи по Теории игр

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.