

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Новиков Денис Владимирович  
Должность: Директор филиала  
Дата подписания: 11.11.2024 10:37:57  
Уникальный программный ключ:  
3357c68ce48e4f695c95289ac7a9678e502bc60

## Доклад с презентацией

**Проекты и программы совершенствования деятельности и развития  
транспортных и транспортно-логистических предприятий.**

Провести анализ и преподнести результаты исследования, а также ответить на поставленные вопросы.

## **КЕЙС - ЗАДАЧИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ** **«Стратегический и инновационный менеджмент на транспорте»**

### **Кейс – задача №1**

В процессе реализации проектов в ОАО «Сатурн» постоянно возникала проблема с модельным цехом. Организация работ здесь была традиционной, «как у всех». Модельщик все делал сам: изготавливал чертежи, готовил из досок клееный материал, делал стержневые ящики и, наконец, делал модели.

В последнее время таких универсальных специалистов становилось все меньше и меньше. Заказ проектировщиков на модели выполнялся три-четыре месяца, что совершенно не устраивало руководство, так как дорог был каждый день. Обращение к внешним организациям позволило выполнить заказ за месяц, что также было очень долго и дорого. В последние годы связи с внешними организациями нарушились, и положение стало безвыходным. Встала задача радикально преобразовать модельный цех и довести срок выполнения заказов до 10-12 дней, сократив цикл в 10 раз.

***Задание к ситуации: Обсудить решение задачи реинжиниринга в «Сатурне».***

### **Кейс – задача №2 Опыт IBM Credit.**

Этот филиал IBM занимается весьма доходным бизнесом: кредитованием клиентов, которым IBM продает компьютеры, программы и предоставляет услуги. Проблема IBM Credit состояла в том, что при существующем технологическом цикле решение вопроса о кредитовании клиента занимало в среднем 6 дней (144 часа), а в 11 сложных случаях — до двух недель. Чрезмерная длительность принятия решения приводила к потере клиента, так как он за это время находил другой источник финансирования. Кроме того, компания при существующем технологическом цикле не могла ответить на вопрос клиента, на каком шаге обработки находится его запрос и когда будет дан ответ? Большая длительность была вызвана тем, что обработка запроса осуществлялась в пять шагов, выполняемых последовательно в пяти различных подразделениях компании.

Два старших менеджера компании решили сами пройти с несколькими запросами клиентов все пять шагов. Эксперимент показал, что собственно на обработку запроса затрачивается всего 90 минут, а остальное время расходуется на передачу запроса из одного подразделения в другое.

***Задание к ситуации: Обсудить шаги решения данной проблемы и возможное перепроектирование процесса обработки.***

### **Кейс – задача №3**

Группа специалистов (6 человек) оборонной организации еще до объявления конверсионных программ решила использовать принцип двойных технологий и разработала для гражданской промышленности уникальное фильтровое устройство, заменяющее подобное импортное устройство стоимостью несколько десятков тысяч долларов. Причем разработанное устройство намного превосходило импортное по техническим характеристикам и обещало быть существенно дешевле и как более экономичное. Многим химическим и промышленным предприятиям такое устройство было не обходимо в десятках экземпляров, так что проблем с рынком не предвиделось. Однако оборонное предприятие было совершенно не заинтересовано в продвижении продукта, поскольку само оказалось в чрезвычайно трудном положении из-за отсутствия заказов. Группа специалистов организовалось в самостоятельное малое предприятие (примерно 10 человек) и сразу стало искать стратегического партнера по продвижению товара. Чтобы добыть средства на существование, организация занималась торговлей компьютерами с их предпродажной подготовкой, ремонтом электронных приборов и химических установок, консультациями в рамках прежней тематики. Широко практиковала привлечение трудовых ресурсов своего бывшего предприятия и настоящего арендодателя.

### **Задания к ситуации:**

- 1 Группа занимается продуктовой и технологической инновацией. Представьте жизненный цикл изделия.
- 2 Представьте жизненный цикл товара.
- 3 Представьте жизненный цикл технологии и ее виды.
- 4 По матрице Ансоффа «старые /новые товары и технологии — старые/новые рынки». Опишите ситуацию (риски, ноу-хау) при новом товаре и новом рынке.
- 5 Группе предстоит заниматься инновационной стратегией. В чем особенности 16 инновационной стратегии?

### **Кейс – задача №4 «Поиск партнеров»**

Миссией организационного малого бизнеса по существу является доработка, производство и продвижение на рынок нового продукта. Требуется начинать поиски стратегических партнеров. Потенциал организации известен. Известно, что необходимо для продвижения продукта. Кто может быть стратегическим партнером? Как готовиться к переговорам с возможными партнерами?

### **Задания к ситуации:**

1. Перечислите ряд возможных претендентов на место стратегического партнера инновационного предприятия, используя классификацию фирм по типу конкурентного поведения (классификация А. Г. Раменского и Х. Фризевицкеля).
2. Дайте краткую характеристику фирме, применяющей виолентный тип конкурентного поведения?
3. Дайте краткую характеристику фирме, применяющей патиентный тип конкурентного поведения. В чем проявляется инновационный аспект такого поведения.
4. Дайте краткую характеристику фирм, применяющей эксплерентный тип конкурентного поведения. В чем проявляется инновационный аспект такого поведения?
5. Дайте краткую характеристику фирме, применяющей коммутантный тип конкурентного поведения. В чем проявляется инновационный аспект такого поведения?

### **Кейс – задача №5 «Атлас»**

Возможность поиска стратегического партнера реализуется через обращение к фирмам — коммутантам. Фирма «Атлас» представляет собой небольшое предприятие. Она занимается подражательством в выпуске ряда химических изделий типа фильтрующих устройств. Поэтому фирма «Атлас» может быть интересна для инновационной фирмы.

### **Задания к ситуации:**

- 1 Каковы основные черты фирм — коммутантов и их разновидность?
- 2 Какова роль коммутантов в экономике и инновационном процессе?
- 3 Опишите инновационный путь развития коммутантов?
- 4 Каков план переговоров с этой фирмой (распределение ролей, распределение прибыли)?

## **Контрольная работа по дисциплине «Стратегический и инновационный менеджмент»**

### **на тему «Расчет показателей экономической эффективности инвестиционных проектов»**

**1. Дайте комплексную оценку эффективности двух альтернативных проектов и депозитных вариантов, определите какой проект или вариант следует выбрать инвестору.**

Инвестиции по проекту «Восток»-900 млн. руб.; доходы в первый год-200 млн. руб., во второй-350 млн. руб., в третий-400 млн. руб., в четвертый год-500 млн. руб.; ставка дисконта 10%, кредитная-10%.

Инвестиции по проекту «Запад»-1900 млн. руб., доходы в течение пяти лет-ежегодно-600 млн. руб.; ставка дисконта-12%, кредитная- 10%.

***Рыночная стоимость проектов за пределами расчетного периода определена экспертно в размере 50% от инвестиций, а депозитная ставка равна 3%.***

**2. Дайте комплексную оценку эффективности двух альтернативных проектов и депозитных вариантов, определите какой проект или вариант следует выбрать инвестору.**

Стоимость первого проекта (инвестиций) 250 млн. руб., поток доходов (прибыли): в первый год-10 млн. руб., во второй -50 млн. руб., в третий-90 млн. руб., четвертый-120 млн. руб., пятый-150 млн. руб.; ставка дисконта-15%, ставка кредита-15% .

Стоимость второго проекта (инвестиций) 260 млн. руб., поток доходов (прибыли): в первый год-16 млн. руб., во второй -60 млн. руб., в третий-90 млн. руб., четвертый-120 млн. руб., пятый-150 млн. руб.; ставка дисконта-12%, ставка кредита-12%

***Рыночная стоимость проектов за пределами расчетного периода определена экспертно в размере 50% от инвестиций, а депозитная ставка равна 3%.***

**3. Дайте комплексную оценку эффективности двух альтернативных проектов и депозитных вариантов, определите какой проект или вариант следует выбрать инвестору.**

Стоимость первого проекта (инвестиций) 150 млн. руб., поток доходов (прибыли): в первый год-10 млн. руб., во второй -50 млн. руб., в третий-90 млн. руб., четвертый-120 млн. руб., пятый-150 млн. руб.; ставка дисконта-12%, ставка кредита-12%.

Стоимость второго проекта (инвестиций) 170 млн. руб., поток доходов (прибыли): в первый год-20 млн. руб., во второй -60 млн. руб., в третий-70 млн. руб., четвертый-125 млн. руб., пятый-150 млн.

руб.; ставка дисконта-13%, ставка кредита-13%.

**Рыночная стоимость проектов за пределами расчетного периода определена экспертно в**

**размере 50% от инвестиций, а депозитная ставка равна 3%.**

**4. Дайте комплексную оценку эффективности двух альтернативных проектов и депозитных вариантов, определите какой проект или вариант следует выбрать инвестору.**

Стоимость первого проекта (инвестиций) 400 млн. руб., поток доходов (прибыли): в первый год-30

млн. руб., во второй -150 млн. руб., в третий-220 млн. руб., четвертый-220 млн. руб., пятый-150 млн.

руб.; ставка дисконта-15%, ставка кредита-15%.

Стоимость второго проекта (инвестиций) 250 млн. руб., поток доходов (прибыли): в первый год-

10 млн. руб., во второй -50 млн. руб., в третий-90 млн. руб., четвертый-120 млн. руб., пятый-150 млн.

руб.; ставка дисконта-10%, ставка кредита-10%.

**Рыночная стоимость проектов за пределами расчетного периода определена экспертно в**

**размере 50% от инвестиций, а депозитная ставка равна 3%.**

**5. Дайте комплексную оценку эффективности двух альтернативных проектов и депозитных вариантов, определите какой проект или вариант следует выбрать инвестору.**

Стоимость первого проекта (инвестиций) 2500 млн. руб., поток доходов (прибыли): в первый год-100

млн. руб., во второй -500 млн. руб., в третий-900 млн. руб., четвертый-1200 млн. руб., пятый-1500 млн.

руб.; ставка дисконта-10%, ставка кредита-11% .

Стоимость второго проекта (инвестиций) 2550 млн. руб., поток доходов (прибыли): в первый

год-160 млн. руб., во второй -500 млн. руб., в третий-900 млн. руб., четвертый-1200 млн. руб., пятый-

1500 млн. руб.; ставка дисконта-12%, ставка кредита-13%

**Рыночная стоимость проектов за пределами расчетного периода определена экспертно в**

**размере 50% от инвестиций, а депозитная ставка равна 3%.**

**6. Дайте комплексную оценку эффективности двух альтернативных проектов и депозитных вариантов, определите какой проект или вариант следует выбрать инвестору.**

Стоимость первого проекта (инвестиций) 1500 млн. руб., поток доходов (прибыли): в первый год-100

млн. руб., во второй -500 млн. руб., в третий-900 млн. руб., четвертый-1200 млн. руб., пятый-1500 млн.

руб.; ставка дисконта-15%, ставка кредита-15%.

Стоимость второго проекта (инвестиций) 1600 млн. руб., поток доходов (прибыли): в первый

год-120 млн. руб., во второй -450 млн. руб., в третий-1100 млн. руб., четвертый-1200 млн. руб., пятый-

1500 млн. руб.; ставка дисконта-13%, ставка кредита-14%.

**Рыночная стоимость проектов за пределами расчетного периода определена экспертно в**

**размере 50% от инвестиций, а депозитная ставка равна 3%.**

**7. Дайте комплексную оценку эффективности двух альтернативных проектов и депозитных вариантов, определите какой проект или вариант следует выбрать инвестору.**

Стоимость первого проекта (инвестиций) 4000 млн. руб., поток доходов (прибыли): в первый год-200

млн. руб., во второй -1500 млн. руб., в третий-1200 млн. руб., четвертый-2200 млн. руб., пятый-1500

млн. руб.; ставка дисконта-12%, ставка кредита-13%.

Стоимость второго проекта (инвестиций) 2500 млн. руб., поток доходов (прибыли): в первый

год-100 млн. руб., во второй -500 млн. руб., в третий-900 млн. руб., четвертый-1200 млн. руб., пятый-

1500 млн. руб.; ставка дисконта-10%, ставка кредита-11%.

***Рыночная стоимость проектов за пределами расчетного периода определена экспертно в размере 50% от инвестиций, а депозитная ставка равна 3%.***

**8. Дайте комплексную оценку эффективности двух альтернативных проектов и депозитных вариантов, определите какой проект или вариант следует выбрать инвестору.**

Инвестиции по проекту «Юг»-1000 млн. руб.; доходы в первый год-200 млн. руб., во второй-350

млн. руб., в третий-400 млн. руб., в четвертый год-500 млн. руб.; ставка дисконта и кредитная равны

10%.

Инвестиции по проекту «Запад»-2100 млн. руб., доходы в течение пяти лет-ежегодно-600 млн.

руб.; ставка дисконта-8%, кредитная- 10%.

***Рыночная стоимость проектов за пределами расчетного периода определена экспертно в размере 50% от инвестиций, а депозитная ставка равна 3%.***

**9. Дайте комплексную оценку эффективности двух альтернативных проектов и депозитных вариантов, определите какой проект или вариант следует выбрать инвестору.**

Инвестиции по проекту «Юг»-900 млн. руб.; доходы в первый год-200 млн. руб., во второй-350

млн. руб., в третий-400 млн. руб., в четвертый год-500 млн. руб.; ставка дисконта 10%, кредитная-

11%.

Инвестиции по проекту «Запад»-2000 млн. руб., доходы в течение пяти лет-ежегодно-600 млн.

руб.; ставка дисконта-12%, кредитная- 13%.

***Рыночная стоимость проектов за пределами расчетного периода определена экспертно в размере 50% от инвестиций, а депозитная ставка равна 3%.***

**10. Дайте комплексную оценку эффективности двух альтернативных проектов и депозитных вариантов, определите какой проект или вариант следует выбрать инвестору.**

Инвестиции по проекту «Восток»-700 млн. руб.; доходы в первый год-200 млн. руб., во второй-

350 млн. руб., в третий-400 млн. руб., в четвертый год-500 млн. руб.; ставка дисконта и кредитная рав-

ны 10%.

Инвестиции по проекту «Запад»-2000 млн. руб., доходы в течение пяти лет-ежегодно-600 млн.

руб.; ставка дисконта-8%, кредитная- 10%.

***Рыночная стоимость проектов за пределами расчетного периода определена экспертно в***

***размере 50% от инвестиций, а депозитная ставка равна 3%.***

**Вопросы к экзамену по дисциплине\_\_**



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Основные понятия и сущность, цели и задачи стратегического менеджмента.
2. Стратегические проблемы развития транспорта на современном этапе.

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов»**

1. Пять задач стратегического менеджмента и их краткая характеристика.
2. Анализ внутренней среды. Стратегический потенциал предприятия.

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 3**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Стратегический анализ существующих и перспективных логистических технологий транспортных предприятий.
2. Формирование миссии и целей организации.

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 4**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Характеристика стратегических ресурсов производственной системы.
2. Государственное регулирование на транспорте. Виды регулирования

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 5**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Составляющие экономической стратегии транспортного предприятия.
2. Этапы выработки экономических стратегий.

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 6**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Стратегический анализ существующих и перспективных логистических посредников при перевозке грузов и пассажиров.
2. Стратегические подходы транспортного предприятия в области организации рационального взаимодействия с логистическими посредниками при перевозках пассажиров и грузов

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 7**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Макро- и микросреда и профиль транспортного предприятия.
2. Стратегический потенциал организации (ресурсы производственно-транспортной системы).

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 8**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Исходная информация для разработки стратегического бизнес- плана транспортного предприятия.
2. Поддержание конкурентного преимущества предприятия при выработке экономической стратегии.

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 9**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Период, задачи, ценности и недостатки планирования.
- 2 . Основные понятия инновационного менеджмента. Классификация инноваций. Нововведения как объект инновационного управления.

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 10**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Инновационная стратегия в транспортном бизнесе. Значение и разработка стратегии, методы выбора стратегии. Тенденции и разновидности развития, управление развитием.
2. Организация инновационного менеджмента. Привлечение к исследовательским проектам научных организаций. Экспертиза инновационных проектов

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 11**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Управление созданием и освоением новой техники и технологии на транспорте. Формы инновационного менеджмента.
2. Разработка программ и проектов нововведений. Создание благоприятных условий нововведений.

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 12**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Оценка эффективности инновационных проектов.
2. Определение цены новой продукции (услуги).

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА**  
Федеральное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Волжский государственный  
университет водного транспорта»  
(ФБОУ ВПО «ВГУВТ»)  
Адрес: г.Н.Новгород, 603950,  
ул. Нестерова, 5

Кафедра Управления транспортом  
6 семестр 3 курс 20 /20 уч.г.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 13**

**Дисциплина «Стратегический и  
инновационный менеджмент на транспорте»**  
**23.03.01 Технология транспортных процессов**

1. Экономические и экономико-математические модели для описания, исследования и оптимизации транспортно-логистических процессов и систем
2. Организация инновационного менеджмента. Привлечение к исследовательским проектам научных организаций. Экспертиза инновационных проектов

Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.

Уртминцев Ю.Н.